

Ejerledelse i Danmark

Rapport 1: Ejerledelse - baggrund og udbredelse - Pixi-version

Bennedsen, Morten; Meisner Nielsen, Kasper

Document Version

Final published version

Publication date:

2015

License

CC BY-NC-ND

Citation for published version (APA):

Bennedsen, M., & Meisner Nielsen, K. (2015). *Ejerledelse i Danmark: Rapport 1: Ejerledelse - baggrund og udbredelse - Pixi-version*. Center for Ejerlede Virksomheder. Copenhagen Business School.

[Link to publication in CBS Research Portal](#)

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us (research.lib@cbs.dk) providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Download date: 04. Jul. 2025



EJERLEDELSE I DANMARK

Rapport 1: Ejerledelse - baggrund og udbredelse

Pixi-version

Morten Bennedsen

Andre and Rosalie Hoffmann Chaired Professor of Family Enterprise
Director of INSEAD Family Business Activities
Director of the Wendel International Centre for Family Enterprise
Professor in Economics and Political Science

Kasper Meisner Nielsen

Associate Professor of Finance at Hong Kong University
of Science and Technology
Academic Director of HKUST-NYU Stern MIS in Global Finance

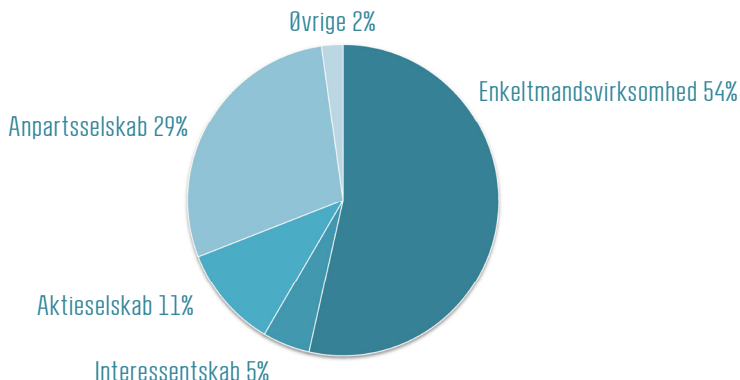
**INDUSTRIENS
FOND** FREMMER DANSK
KONKURRENCEEVNE
The Danish Industry Foundation

CBS  CENTER FOR
EJERLEDEDE VIRKSOMHEDER
COPENHAGEN BUSINESS SCHOOL

INSEAD
The Business School
for the World®

DEN DANSKE VIRKSOMHEDSSTRUKTUR

VIRKSOMHEDSFORMER I DANMARK



Der er godt 200.000 aktive virksomheder i Danmark

Langt de fleste virksomheder er små:

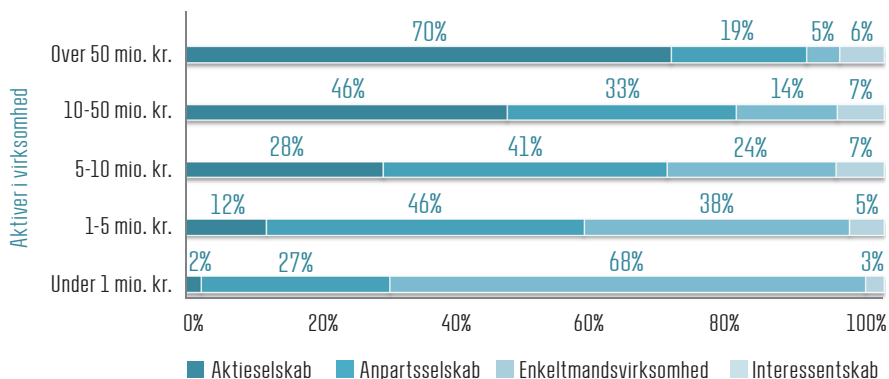
- 4 ud af 5 har aktiver under 5 mio. kr.
- 4 ud af 5 har mindre end 5 ansatte

Meget få virksomheder er store:

- 1 ud af 30 har aktiver over 50 mio. kr.
- 1 ud af 20 har flere end 25 ansatte

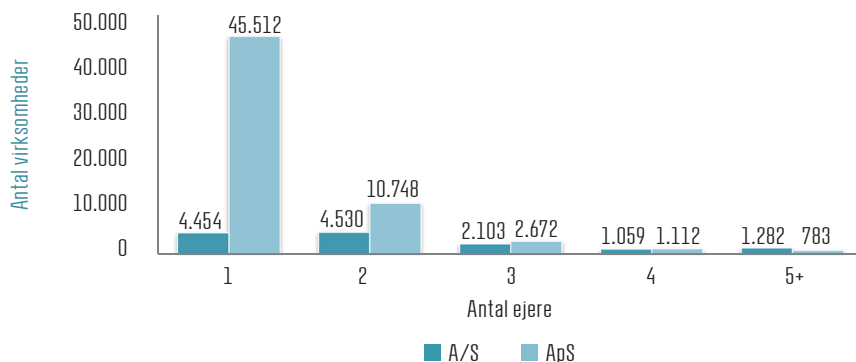
Knap halvdelen af danske virksomheder er under 5 år, 3 ud af 5 er under 10 år, og godt 1 ud af 10 er over 25 år

VIRKSOMHEDSFORMER FORDELT PÅ AKTIVER I VIRKSOMHEDERNE

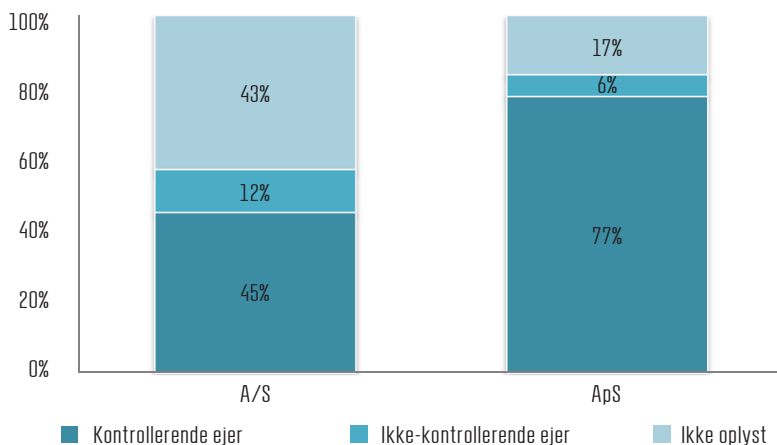


EJERSKAB I A/S & APS

ANTAL EJERE I A/S & APS



KONTROLLERENDE EJER I A/S & APS



Der er 74.000 aktie- og anpartsselskaber med aktiv omsætning – renset for holdingkonstruktioner o.l.

Der er meget få ejere i virksomhederne:

- 2 ud af 3 virksomheder er ejet af en enkelt person
- 1 ud af 10 virksomheder har 3 eller flere ejere

7 ud af 10 virksomheder har en kontrollerende ejer med mere end 50 pct. af aktiekapitalen

LEDELSE OG BESTYRELSE I A/S & APS

9 ud af 10 aktie- og anpartsselskaber har én direktør

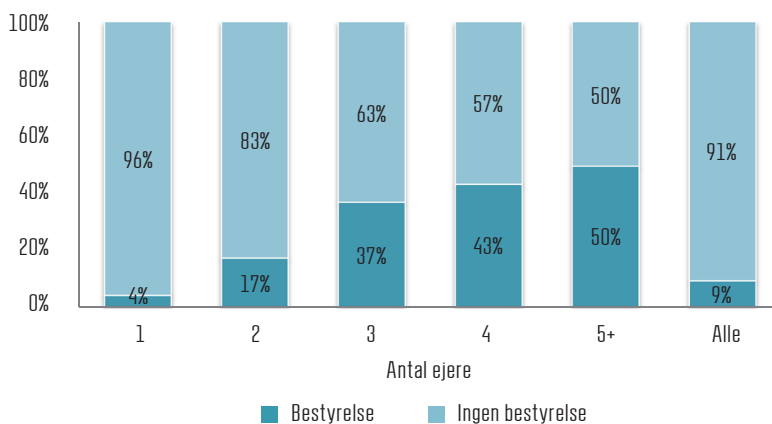
1 ud af 11 anpartsselskaber har etableret en bestyrelse

Aktieselskaber skal pr. lov have en bestyrelse

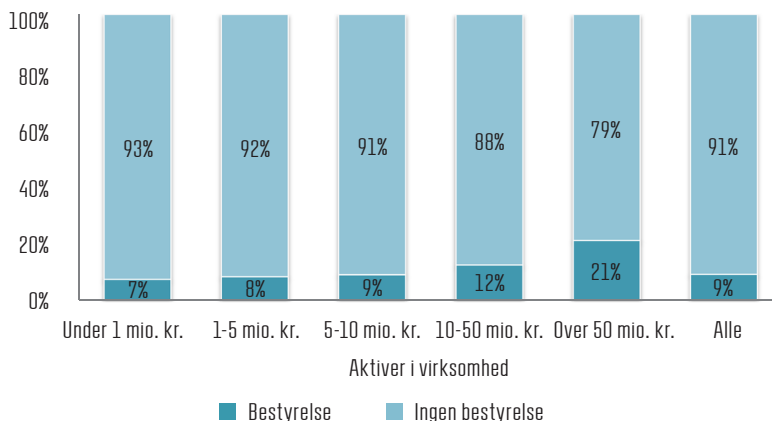
Hyppigheden af bestyrelser i anpartsselskaber stiger i takt med:

- Antallet af ejere og størrelsen på virksomheden
- Tilstedeværelsen af én majoritets ejer og flere minoritets ejere

BESTYRELSE FORDELT PÅ ANTAL EJERE I APS

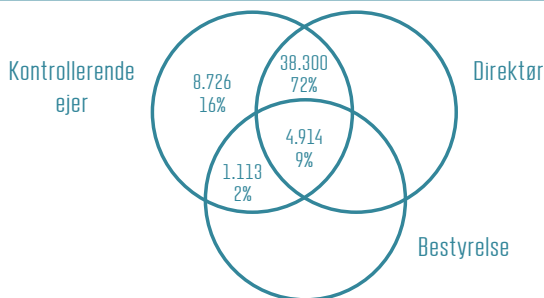


BESTYRELSE FORDELT PÅ AKTIVER I APS



EJERLEDELSE I A/S & APS

DEN KONTROLLERENDE EJERS ROLLE I DIREKTION OG BESTYRELSE



Definition på en ejerledet virksomhed: Virksomhed med en kontrollerende ejer der er aktiv i den daglige ledelse

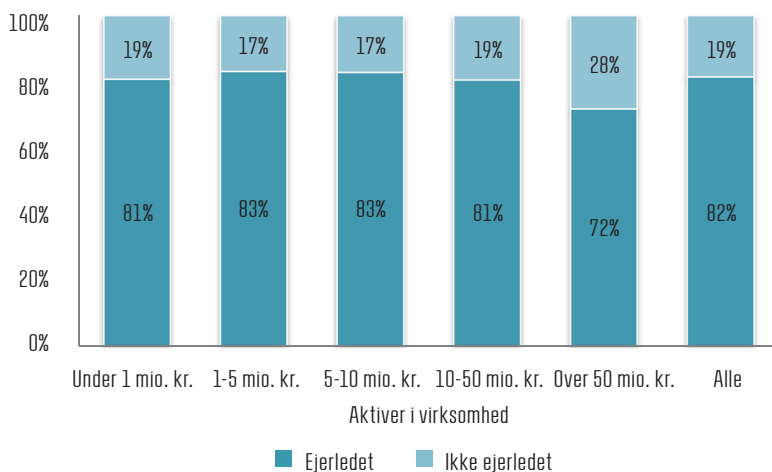
Ejerledelse er den dominerende ledelsesstruktur i både små, mellemstore og store danske aktie- og anpartsselskaber:

- Mere end 43.000 virksomheder er ejerledede
- 7 ud af 10 virksomheder er ejerledede

Ejerledelse er udbredt i alle brancher

Kun blandt de allerstørste virksomheder er ejerledelse ikke dominerende

EJERLEDEDE VIRKSOMHEDER FORDELT PÅ AKTIVER I VIRKSOMHEDERNE



EXITS I A/S & APS 1995 - 2013

Definition af ejerskifte: Overdragelse fra en kontrollerende ejer til en anden kontrollerende ejer

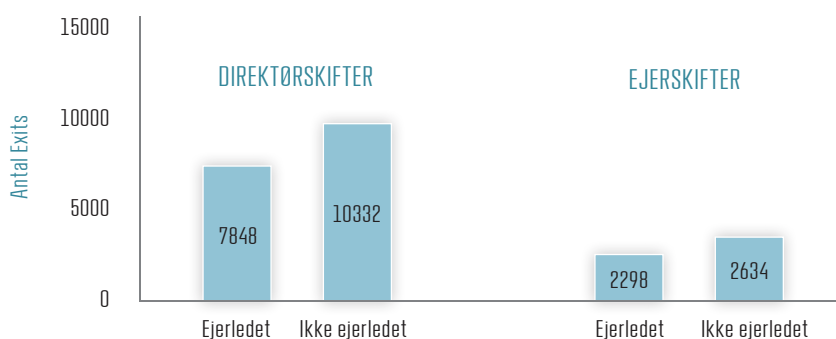
Direktør- og ejerskifter sker langt hyppigere i ikke-ejerlede virksomheder, end i ejerlede

Der er en faldende tendens til direktør- og ejerskifter i perioden 1995-2013:

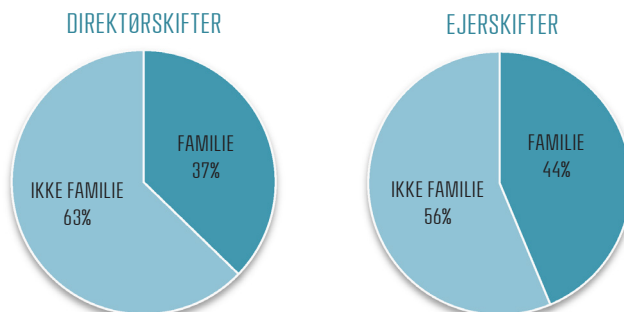
- I 1995 er der registreret direktørskifte i 2,6 % af virksomhederne og ejerskifte i 1,2 %
- I 2013 er der registreret direktørskifte i 1,3 % af virksomhederne og ejerskifte i 0,2 %

6 ud af 10 direktør- og ejerskifter i ejerlede virksomheder sker ud af familien

DIREKTØR- OG EJERSKIFTER REGISTRERET I 1995-2013

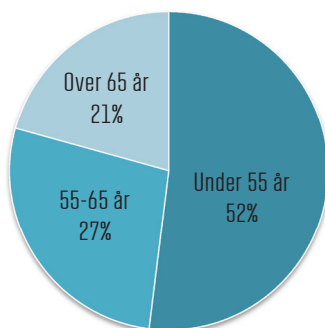


UDFALD AF DIR.- OG EJERSKIFTER I EJERLEDEDE VIRK. 1995-2013



FREMTIDIGE EXITS I A/S & APS

ALDER PÅ NUVÆRENDE DIREKTØRER I EJERLEDEDE VIRKSOMHEDER

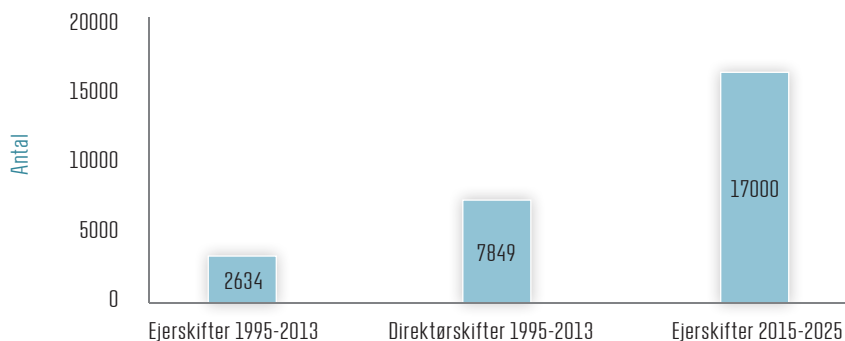


I 10.200 ejerledede aktive anpartsselskaber er ejerlederen over 65 år.

Det estimeres, at alle virksomheder med en ejer over 65 år og halvdelen af virksomhederne med en ejer mellem 55 og 65 år skal igennem et ejerskifte inden for 10 år:

- 1 ud af 3 ejerledede aktie- og anpartsselskaber skal igennem et exit inden for 10 år
- I alt skal 23.000 virksomheder, heraf 17.000 ejerledede, foretage et exit eller ejerskifte inden for 10 år

HIDTIDIGE OG KOMMENDE EXITS I EJERLEDEDE VIRKSOMHEDER



REGIONAL UDBREDELSE

REGIONAL UDBREDELSE AF EJERLEDEDE A/S & APS SAMT HIDTIDIGE OG KOMMENDE EJERSKIFTER I VIRKSOMHEDERNE



Region Nordjylland

Antal ejerledede virksomheder:	4.428
Antal ejerskifter 1995-2013:	248
Forventet antal ejerskifter 2015-2025:	1.700

Region Hovedstaden

Antal ejerledede virksomheder:	14.722
Antal ejerskifter 1995-2013:	908
Forventet antal ejerskifter 2015-2025:	5.700

Region Midtjylland

Antal ejerledede virksomheder:	10.535
Antal ejerskifter 1995-2013:	661
Forventet antal ejerskifter 2015-2025:	4.000

Region Sjælland

Antal ejerledede virksomheder:	5.080
Antal ejerskifter 1995-2013:	290
Forventet antal ejerskifter 2015-2025:	2.000

Region Syddanmark

Antal ejerledede virksomheder:	8.449
Antal ejerskifter 1995-2013:	527
Forventet antal ejerskifter 2015-2025:	3400

YDERLIGERE INFORMATION

Alle data i nærværende pixi-rapport stammer fra forskningsrapporten "Ejerledelse i Danmark; Rapport 1: Ejerledelse – baggrund og udbredelse"

Rapporten er udarbejdet af Hoffman Chaired professor ved INSEAD Morten Bennedsen og ass. professor ved Hong Kong University of Science and Technology Kasper Meisner Nielsen i 2015

Rapporten bygger på registerdata fra 1995 til 2013

Rapporten udgives af Center for Ejerlede Virksomheder, der bidrager med vidensopbygning, dialogværktøjer og uddannelsesaktiviteter til at styrke langsigsplanlægning og udvikling i ejerlede virksomheder

Center for Ejerlede Virksomheder er finansieret af Industriens Fond og bygger på et samarbejde mellem CBS og INSEAD

Pixi-rapporten er en forkortet udgave af den første af i alt seks forskningsrapporter, som vil afdække forskellige sider af de planlægningsmæssige muligheder og udfordringer, som ejerlede virksomheder i Danmark står overfor

Læs mere om ejerledelse i Danmark på www.cbs.dk/cev

