

# Ejerlederes betydning for hele økonomien og fordelt på kommuner

Westergård-Nielsen, Niels

*Document Version*  
Final published version

*Publication date:*  
2020

*License*  
Unspecified

*Citation for published version (APA):*  
Westergård-Nielsen, N. (2020). *Ejerlederes betydning for hele økonomien og fordelt på kommuner*. Center for Ejerledelede Virksomheder. Copenhagen Business School.

[Link to publication in CBS Research Portal](#)

## General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

## Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us (research.lib@cbs.dk) providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Download date: 23. Mar. 2025



## Ejerlederes betydning for hele økonomien og fordelt på kommuner

Analyse fra Center for Ejerlede Virksomheder, CBS

Niels Westergaard-Nielsen  
Center for Corporate Governance  
Copenhagen Business School

### Executive Summary

Ejerledelse udgør den hyppigste virksomhedsform i dansk erhvervsliv, idet 30% af alle virksomheder er enkeltmandsejede og 49% af alle selskaber drives af en leder med over 5% ejerandel. Når det kommer til beskæftigelse er det lidt færre, nemlig 9% af den samlede private beskæftigelse, der finder sted hos enkeltmandsejede firmaer og hele 35% i ejerlede selskaber. Ser man på den samlede værdiskabelse, så er andelen henholdsvis 5% og 33%.

Ejerledere er således et bærende element i den danske økonomi uanset om man ser på antal, andel af beskæftigelsen eller andel af den samlede værdiskabelse.

Ejerledernes betydning er ikke lige stor i alle kommuner. Der er således flest ejerlede virksomheder i Københavns omegnskommuner, mens andelen af de ansatte er størst i kommuner som Lejre, Solrød, Ishøj og Rødovre, som alle har mere end 60 af de ansatte i ejerlede firmaer. Tilsvarende er andelen af værdiskabelsen i ejerlede firmaer over 70% i Dragør, Holbæk og Rødovre.

Ejerlederandelen i den enkelte kommune hænger i høj grad sammen med, at de største virksomheder i Danmark ikke er ejerlede, og at de ikke er spredt ligeligt over landets kommuner. Hvor de er, kommer ejerlederne naturligt til at spille en mindre rolle.

## Ejerlederens betydning for hele økonomien og fordelt på kommuner

Dette er den anden korte analyse fra Center for Ejerledede Virksomheder (CEV). Formålet med disse korte analyser er at bidrage til den almindelige viden om ejerledede virksomheder ud fra det statistiske materiale, vi har oparbejdet på CEV og CCG.

I denne analyse sætter vi spot på betydningen af ejerledede virksomheder på landsplan og i kommunerne.

Ved CEV har vi opbygget en database, som baserer sig på offentlig registerstatistik, og som kan anvendes til at belyse, hvem der ejer selskaber i Danmark. Erhvervsstyrelsens data om selskaber og om ejerformer er essentielle i denne analyse. Vi ser på alle ejerformer og zoomer specielt ind på aktie- og anpartsselskaber. Vi har valgt at tage alle selskaber (A/S og Aps) med, selv om de ingen ansatte måtte have. Nogle af disse selskaber er holdingselskaber for andre, som kan have mange ansatte, og derfor skelner vi ikke i denne analyse mellem forskellige holdingselskaber og andre. Vi tager i dette studie desuden udgangspunkt i, at en ejerleder er registreret med en ejerandel på 5% eller derover af et A/S eller et Aps, samt at hun/han er registreret som direktør i Erhvervsstyrelsens data. Alle tal er fra 2016 og 2017.<sup>1</sup> Vi inddeler ejerskab for direktørerne i, om der er tale om et kontrollerende ejerskab, hvor det endelige ejerskab er 50% eller mere, eller om der er tale om et ikke-kontrollerende ejerskab på 5% til 50%.

Først vil vi undersøge landsgennemsnit for antal virksomheder, antal ansatte, værdiskabelse og eksport. Dernæst vil vi præsentere de samme tal for danske kommuner.

### Fordelingen af ejerskab

I tabel 1 har vi set på fordelingen af virksomheder i den private sektor på ejerskab. Det ses i tabellen, at der var godt 140.000 virksomheder med et momsnummer i Danmark i 2016 og 2017. Af dem er ca. 30% enkeltmandsvirksomheder, mens næsten dobbelt så stor en andel (58%) er aktieselskaber og anpartsselskaber. Hovedparten af selskaberne er ejerledede med kontrol, dvs. med over 50% ejerskab som den mest hyppige ejerform. Foreninger og andelsselskaber ses at udgøre små procenter af alle selskaber. Der er registret en meget beskeden gruppe af selskaber, hvor vi ikke har oplysninger om ejerskab.

---

<sup>1</sup> I andre analyser har vi ved Center for Ejerledelse opereret med afgrænsninger af virksomhederne. I denne analyse har vi taget alle med og samtidig vist, hvor mange selskaber, der ingen ansatte har. Nogle af disse virksomheder er imidlertid holdingselskaber for virksomheder, som kan have mange ansatte, og så har de selvfølgelig en helt anden økonomisk betydning.

Tabel 1. Virksomhedstype og ejerskab af danske virksomheder i 2016 og 2017.

År	Antal virksomheder		Relativ fordeling	
	2016	2017	2016	2017
<b>Private virksomheder i alt:</b>	141726	144412	100%	100%
<b>Private enkeltmandsvirksomheder og interessentskaber:</b>	42660	41851	30%	29%
<b>Aktieselskaber og anpartsselskaber:</b>	81096	83438	57%	58%
<i>HERAF Ikke-ejerledet</i>	11571	9939	8%	7%
<i>HERAF Ejerledet uden kontrol</i>	18061	19143	13%	13%
<i>HERAF Ejerledet med kontrol</i>	49887	52362	35%	36%
<i>HERAF Manglende information om ejerskab</i>	1577	1994	1%	1%
<b>Fonde og foreninger</b>	9033	8391	6%	6%
<b>Andre virksomheder (andelsforeninger, offentlige myndigheder etc.)</b>	8937	10732	6%	7%

### Fordelingen af ansatte

I tabel 2 vises fordelingen af de omkring 1.9 mio privat ansatte i Danmark på de selskaber, de er ansat i. Størrelsen på virksomhederne i de forskellige virksomhedsformer spiller nu en afgørende rolle, og enkeltmandsvirksomheder står nu kun for 9% af den samlede beskæftigelse, mens selskaber står for godt 70%. Andelsforeninger mv står for 13% af beskæftigelsen. Ejerledere står for hele 35% af alle ansatte og udgør en lige så stor gruppe som selskaber, som er ledet af ikke-ejere.

Tabel 2. Fordeling af antal ansatte i den private sektor på ejerform i 2016 og 2017.

År	Antal ansatte		Relativ fordeling	
	2016	2017	2016	2017
<b>Private virksomheder i alt:</b>	1896069	1929686	100%	100%
<b>Private enkeltmandsvirksomheder og interessentskaber:</b>	175407	173558	9%	9%
<b>Aktieselskaber og anpartsselskaber:</b>	1366812	1389607	72%	72%
<i>HERAF Ikke-ejerledet</i>	711066	702483	38%	36%
<i>HERAF Ejerledet uden kontrol</i>	263411	276640	14%	14%
<i>HERAF Ejerledet med kontrol</i>	382700	399719	20%	21%
<i>HERAF Manglende information om ejerskab</i>	9635	10765	1%	1%
<b>fonde og foreninger</b>	125472	107448	7%	6%
<b>Andre virksomheder (andelsforeninger, offentlige myndigheder etc.)</b>	228378	259073	12%	13%

### Værdiskabelse

I tabel 3 har vi ført analysen et skridt videre og undersøgt, hvor meget de forskellige virksomhedsformer bidrager til den samlede værdiskabelse, som er det samme som den private sektors bidrag til BNP. Tabellen viser, at ud af et privat bidrag til BNP på næsten 1000 mia i 2017

producerer selskaberne 87%. De ejerledede virksomheder producerer 32%. Enkeltmandsvirksomheders og andelsforeningers andele af værdiskabelsen udgør en noget lavere andel end deres respektive andele af arbejdsstyrken, fordi produktiviteten pr. medarbejder er mindre for virksomheder med disse ejerformer.

Tabel 3. Fordelingen af værditilvækst i 1000 DKK. Årets priser.

År	Værditilvækst		Relativ fordeling	
	2016	2017	2016	2017
Private virksomheder i alt:	906,765,824	950,130,688	100%	100%
Private enkeltmandsvirksomheder og interessentskaber:	54,908,640	49,077,700	6%	5%
Aktieselskaber og anpartsselskaber:	786,827,520	831,016,448	87%	87%
<i>HERAF Ikke-ejerledet</i>	478,866,016	509,786,976	53%	54%
<i>HERAF Ejerledet uden kontrol</i>	136,224,688	140,277,072	15%	15%
<i>HERAF Ejerledet med kontrol</i>	165,089,984	173,698,384	18%	18%
<i>HERAF Manglende information om ejerskab</i>	6,646,832	7,254,016	1%	1%
fonde og foreninger	10,412,665	9,463,147	1%	1%
Andre virksomheder (andelsforeninger, offentlige myndigheder etc.)	54,617,016	60,573,416	6%	6%

## Eksportandele

I tabel 4 har vi endelig fordelt den samlede eksport fra private danske virksomheder på ejerformer. Den samlede eksport er i 2017 mere end 1000 mia. DKK. 93% af denne skabes i selskaberne. De ejerledede selskaber er ansvarlige for 24% af den samlede eksport.

Tabel 4. Eksporten fordelt på ejerformer for danske virksomheder i 1000 DKK.

År	Eksport		Relativ fordeling	
	2016	2017	2016	2017
Private virksomheder i alt:	972,020,800	1,064,459,136	100%	100%
Private enkeltmandsvirksomheder og interessentskaber:	7,306,172	6,529,235	1%	1%
Aktieselskaber og anpartsselskaber:	900,612,864	988,219,136	93%	93%
<i>HERAF Ikke-ejerledet</i>	652,497,728	723,292,160	67%	68%
<i>HERAF Ejerledet uden kontrol</i>	118,924,264	108,916,704	12%	10%
<i>HERAF Ejerledet med kontrol</i>	120,529,128	148,445,392	12%	14%
<i>HERAF Manglende information om ejerskab</i>	8,661,744	7,564,880	1%	1%
fonde og foreninger	1,473,017	1,546,576	0%	0%
Andre virksomheder (andelsforeninger, offentlige myndigheder etc.)	62,628,712	68,164,208	6%	6%

## Fordelingen på kommuner

Fordelingen på kommuner vanskeliggøres ved, at de økonomiske oplysninger allokeres til den kommune, hvor selskabet er registreret. For at gøre det hele endnu mere kompliceret, så allokeres ejerskabet til den kommune, hvor den endelige ejer bor. Det betyder, at fordelingen af ejerskab og virksomheds bidrag til værdiskabelse etc. i den enkelte kommune er underkastet ret store

usikkerhedsmomenter med de data, der er til rådighed. Datamæssigt synes det dog at være meget vanskeligt at opsamle bedre data lige netop til dette formål. Med denne advarsel in mente vil vi alligevel forsøge at skabe et overblik over de enkelte kommuners relative placering i de forskellige mål, vi har anvendt ovenfor.

Vi starter med at sortere kommunerne efter deres andele af ejerledede selskaber. De 10 kommuner med den største andel af ejerledede selskaber ligger alle i hovedstadsområdet. Vi ser altså på den andel, de ejerledede selskaber udgør af samtlige firmaer i en kommune. Hvis andelen er stor betyder det i praksis, at der er færre enkeltmandsfirmaer eller selskaber, hvor der ikke er en ejerleder.

Tabel 5. De 10 kommuner med den største andel af ejerledede selskaber.

	Antal virksomheder	Andel ejerledede virksomheder	Antal ansatte i private virksomheder i alt:	Andel ansatte i ejerledede virksomheder	Værditilvækst i private virksomheder i alt:	Andel af værdiskabels en i ejerledede firmaer	Eksport i private virksomheder i alt:	Eksportandel i ejerledede virksomheder
<b>Dragør</b>	<b>319</b>	<b>65.2%</b>	1522	49.7%	413470	73.0%	122776	47.1%
<b>Hørsholm</b>	<b>854</b>	<b>63.3%</b>	8441	47.8%	5482324	42.6%	2230318	69.3%
<b>Furesø</b>	<b>929</b>	<b>62.3%</b>	9790	39.6%	3652104	51.6%	2582046	46.7%
<b>Rudersdal</b>	<b>1882</b>	<b>61.6%</b>	15818	41.9%	9943082	37.9%	10696966	24.2%
<b>Allerød</b>	<b>727</b>	<b>60.5%</b>	9525	52.5%	6686695	54.0%	8872869	45.7%
<b>Gentofte</b>	<b>2555</b>	<b>60.2%</b>	38238	22.1%	57820376	7.4%	91342904	5.5%
<b>Solrød</b>	<b>549</b>	<b>59.9%</b>	3509	62.2%	1393752	65.4%	680407	35.2%
<b>Rødovre</b>	<b>1010</b>	<b>59.6%</b>	10647	61.3%	4676397	72.3%	1185567	65.1%
<b>Egedal</b>	<b>895</b>	<b>59.4%</b>	5164	56.0%	2000758	61.1%	534650	60.9%
<b>Ishøj</b>	<b>459</b>	<b>58.2%</b>	3877	61.7%	1853595	60.3%	1133026	38.2%
<b>total</b>	<b>10179</b>	<b>6197</b>	106531	42749	93922553	22802227	119381529	16219024
<b>Hele landet</b>	<b>144412</b>	<b>71505</b>	1929686	676359	950130688	313975456	1064459136	257362096
<b>Andel af hele landet</b>	<b>7.0%</b>	<b>8.7%</b>	5.5%	6.3%	9.9%	7.3%	11.2%	6.3%

Note: værdiskabelse og eksport er i 1000 DKK, årets priser

De 10 kommuner, der har den laveste andel af ejerledede firmaer ses listen i tabel 6.

Nederst i hver tabel har vi lavet en sammentælling først af antallet af firmaer i de valgte kommuner. Dernæst af hvor mange, der er ejerledet og således videre. Disse sammentællinger er dernæst sammenholdt med summen for hele landet og en procent er udregnet.

Tabel 6. De 10 kommuner med den laveste andel af ejerledede selskaber.

Kommune	Antal private virksomheder i alt:	Andel ejerledede virksomheder	Antal ansatte i private virksomheder i alt:	Andel ansatte i ejerledede virksomheder	Værditilvækst i private virksomheder i alt:	Andel af værdiskabelsen i ejerledede firmaer	Eksport i private virksomheder i alt:	Eksportandel i ejerledede virksomheder
Thisted	1254	38.0%	15480	36.9%	13200860	20.2%	11522448	24.6%
Langeland	316	37.0%	2650	30.6%	1179870	24.2%	857752	12.3%
Guldborgsund	1308	36.7%	19301	21.0%	23995068	6.7%	30285028	2.3%
Bornholm	914	36.0%	17903	19.6%	6489119	22.9%	22713566	2.5%
Morsø	585	35.6%	6875	38.2%	3221147	42.3%	1934284	65.9%
Tønder	1068	34.7%	10886	37.4%	4485143	49.2%	4704477	52.1%
Lolland	879	34.0%	10064	30.2%	5281427	22.0%	2739310	18.0%
Ærø	188	33.0%	1229	36.7%	415508	38.4%	96659	36.3%
Samsø	156	30.8%	1058	22.8%	410278	19.5%	70048	60.8%
Lemvig	625	30.1%	6148	36.1%	2532658	36.2%	3390468	32.5%
<b>total</b>	<b>7293</b>	<b>2578</b>	<b>9159</b>	<b>26726</b>	<b>6121108</b>	<b>11929904</b>	<b>78314040</b>	<b>9607100</b>
Hele landet	144412	71505	1929686	676359	950130688	313975456	1064459136	257362096
Andel af hele landet	5.1%	3.6%	0.5%	4%	0.6%	3.8%	7.4%	3.8%

Note: værdiskabelse og eksport er i 1000 DKK, årets priser

Tabel 6 omfatter kommuner, der mere må betegnes som udkantskommuner, hvoraf en del endog er øer. Sammenligner man de to tabeller, får man hurtigt et indtryk af, at de to grupper af kommuner ikke er så forskellige, når det drejer sig om det samlede antal privatansatte i kommunerne og i den del, der er ansat i ejerledede firmaer. Men når det gælder værdiskabelsen i kommunerne ligger omegnskommunerne noget højere end de bemeldte udkantskommuner. Noget af denne forskel ligger nok i, at nogle af ejerne i de sidste faktisk bor i omegnskommunerne, ligesom der er en vis udvælgelse, sådan at ejere med en større værdiskabelse måske i højere grad bosætter sig i omegnskommunerne og derfor 'trækker både værdiskabelse og ejerskab til disse kommuner.

### Antal ansatte

I det næste sæt af tabeller ser vi på tilsvarende måde på antal ansatte hos ejerledere. Igen synes andre omegnskommuner at dominere dog med følgeskab af Vejen, Halsnæs og Skive kommuner. Den samlede værdiskabelse i disse kommuner er 4% af landets værdiskabelse, men ejerlederne står for over halvdelen af kommunernes værdiskabelse. Andelen af alle ansatte og af værdiskabelsen er endvidere den samme procent, hvilket angiver, at de ejerledede selskaber har en produktivitet, der svarer til gennemsnittet af alle virksomheder.

Tabel 7. De 10 kommuner med den største andel ansatte i ejerledede firmaer, 2017.

Kommune	Antal private virksomheder i alt:	Andel ejerledede virksomheder	Antal ansatte i private virksomheder i alt:	Andel ansatte i ejerledede virksomheder	Værditilvækst i private virksomheder i alt:	Andel af værdiskabelsen i ejerledede firmaer	Eksport i private virksomheder i alt:	Eksportandel i ejerledede virksomheder
Lejre	626	52,9%	5741	<b>67,6%</b>	2988110	53,8%	1089618	84,1%
Solrød	549	59,9%	3509	<b>62,2%</b>	1393752	65,4%	680407	35,2%
Ishøj	459	58,2%	3877	<b>61,7%</b>	1853595	60,3%	1133026	38,2%
Rødovre	1010	59,6%	10647	<b>61,3%</b>	4676397	72,3%	1185567	65,1%
Skive	1229	47,8%	12754	<b>56,5%</b>	5466179	68,3%	6228860	38,4%
Egedal	895	59,4%	5164	<b>56,0%</b>	2000758	61,1%	534650	60,9%
Favrskov	1181	53,2%	9748	<b>55,0%</b>	6594378	38,8%	4009961	60,0%
Halsnæs	649	51,5%	4503	<b>52,5%</b>	1652136	60,4%	3291514	19,1%
Allerød	727	60,5%	9525	<b>52,5%</b>	6686695	54,0%	8872869	45,7%
Vejen	1187	46,8%	12352	<b>52,3%</b>	4710972	60,6%	6712329	16,0%
<b>total</b>	<b>8512</b>	<b>4606</b>	<b>77820</b>	<b>44257</b>	<b>38022972</b>	<b>21993164</b>	<b>33738801</b>	<b>13235860</b>
<b>Hele landet</b>	<b>144412</b>	<b>71505</b>	<b>1929686</b>	<b>676359</b>	<b>950130688</b>	<b>313975456</b>	<b>1064459136</b>	<b>257362096</b>
<b>Andel af hele landet</b>	<b>5,9%</b>	<b>6,4%</b>	<b>4,0%</b>	<b>6,5%</b>	<b>4,0%</b>	<b>7,0%</b>	<b>3,2%</b>	<b>5,1%</b>

Note: værdiskabelse og eksport er i 1000 DKK, årets priser

Tabel 8 samler oplysninger om de 10 kommuner, der har den laveste andel af beskæftigelsen hos ejerledere. Disse kommuner er karakteriseret ved en meget høj beskæftigelse, idet de har godt 17% af den samlede private beskæftigelse. Den samlede beskæftigelse i de ejerledede selskaber er på 76.000 personer og således næsten dobbelt så stor som blandt kommunerne i tabel 7, men samtidig er andelen af beskæftigelsen hos ejerledede virksomheder blandt de laveste. Forklaringen er naturligvis, at der er rigtigt mange store virksomheder med mange beskæftigede i disse kommuner, samtidig med, at disse virksomheder ikke er ejerledede. Dette viser et yderligere aspekt ved disse opgørelser, for ejerlederandelen kan være lav eller høj afhængig af de andre ejerformers udbredelse. Desuden kan nogle få virksomheder gøre hele forskellen.



Tabel 8. De 10 kommuner med den mindste andel af ansatte i ejerledede firmaer, 2017.

Kommune	Antal private virksomheder i alt:	Andel ejerledede virksomheder	Antal ansatte i private virksomheder i alt:	Andel ansatte i ejerledede virksomheder	Værditilvækst i private virksomheder i alt:	Andel af værdiskabelsen i ejerledede firmaer	Eksport i private virksomheder i alt:	Eksportandel i ejerledede virksomheder
Lyngby-Taarbæk	1497	55,4%	27108	18,1%	9823962	22,4%	8519524	13,3%
Hillerød	1327	57,6%	28572	19,0%	5890677	41,5%	2859216	24,2%
Bornholm	914	36,0%	17903	19,6%	6489119	22,9%	22713566	2,5%
Guldborgsund	1308	36,7%	19301	21,0%	23995068	6,7%	30285028	2,3%
Tårnby	919	50,5%	17048	22,0%	14671669	10,5%	34776328	3,6%
Gentofte	2555	60,2%	38238	22,1%	57820376	7,4%	91342904	5,5%
Samsø	156	30,8%	1058	22,8%	410278	19,5%	70048	60,8%
Ballerup	1213	54,9%	32530	23,6%	22956412	14,6%	18041752	6,8%
Viborg	2402	48,7%	51643	24,8%	23280576	24,2%	33760544	9,1%
Aalborg	4550	52,4%	101565	24,9%	33795296	36,3%	62517436	19,3%
<b>total</b>	16841	8670	334966	76144	199133433	34885084	304886346	25761112
<b>Hele landet</b>	144412	71505	1929686	676359	950130688	313975456	1064459136	257362096
<b>Andel af hele landet</b>	11,7%	12,1%	17,4%	11,3%	21,0%	11,1%	28,6%	10,0%

Note: værdiskabelse og eksport er i 1000 DKK, årets priser

Virksomhederne i kommunerne i tabel 8 ses endvidere at stå for hele 21% af værdiskabelsen og for 28.6% af eksporten.

### Værditilvæksten

I tabellerne 9 og 10 har vi set på de ejerledede virksomheders andel af værditilvæksten i kommunerne. Ígen er det værd at bemærke, at selv om topkommunen, Dragør har en høj andel af værdiskabelsen i ejerledede firmaer er baggrunden, at værditilvæksten i den private sektor ikke er specielt stor i Dragør. I tabel 10 er ejerledernes andel tilsvarende lav i en kommune som Gentofte, fordi den samlede værdiskabelse i kommunen er tårnhøj på grund af, at nogle af landets største virksomheder ligger i kommunen.

Tabel 9. De 10 kommuner med den relativt største værdiskabelse blandt de ejerledede virksomheder.

Kommune	Antal private virksomheder i alt:	Andel ejerledede virksomheder	Antal ansatte i private virksomheder i alt:	Andel ansatte i ejerledede virksomheder	Værditilvækst i private virksomheder i alt:	Andel af værdiskabelsen i ejerledede firmaer	Eksport i private virksomheder i alt:	Eksportandel i ejerledede virksomheder
Dragør	319	65.2%	1522	49.7%	413470	73.0%	122776	47.1%
Holbæk	1671	50.3%	17056	50.5%	5537832	72.5%	1733092	66.6%
Rødovre	1010	59.6%	10647	61.3%	4676397	72.3%	1185567	65.1%
Skive	1229	47.8%	12754	56.5%	5466179	68.3%	6228860	38.4%
Odder	558	51.6%	4593	45.7%	1403433	67.7%	764233	65.5%
Solrød	549	59.9%	3509	62.2%	1393752	65.4%	680407	35.2%
Rebild	827	46.3%	7147	50.0%	2826424	64.1%	2574959	56.2%
Gribskov	1098	52.9%	8005	40.9%	2159065	63.3%	769174	62.8%
Egedal	895	59.4%	5164	56.0%	2000758	61.1%	534650	60.9%
Vejen	1187	46.8%	12352	52.3%	4710972	60.6%	6712329	16.0%
<b>Total</b>	<b>9343</b>	<b>4906</b>	<b>82749</b>	<b>43572</b>	<b>30588282</b>	<b>20547678</b>	<b>21306047</b>	<b>8442292</b>
Hele landet	144412	71505	1929686	1929686	950159000	9.5E+08	1064459222	1.06E+09
Andel af hele landet	6.5%	6.9%	4.3%	2.3%	3.2%	2.2%	2.0%	0.8%

Note: værdiskabelse og eksport er i 1000 DKK, årets priser

Tabel 10. De 10 kommuner med de laveste andele af værdiskabelsen blandt de ejerledede virksomheder.

Kommune	Antal private virksomheder i alt:	Andel ejerledede virksomheder	Antal ansatte i private virksomheder i alt:	Andel ansatte i ejerledede virksomheder	Værditilvækst i private virksomheder i alt:	Andel af værdiskabelsen i ejerledede firmaer	Eksport i private virksomheder i alt:	Eksportandel i ejerledede virksomheder
Guldborgsund	1308	36.7%	19301	21.0%	23995068	6.7%	30285028	2.3%
Gentofte	2555	60.2%	38238	22.1%	57820376	7.4%	91342904	5.5%
Tårnby	919	50.5%	17048	22.0%	14671669	10.5%	34776328	3.6%
Billund	700	49.4%	15487	28.1%	17481392	12.5%	8106569	16.7%
Ballerup	1213	54.9%	32530	23.6%	22956412	14.6%	18041752	6.8%
Samsø	156	30.8%	1058	22.8%	410278	19.5%	70048	60.8%
Thisted	1254	38.0%	15480	36.9%	13200860	20.2%	11522448	24.6%
Kalundborg	946	42.7%	12152	26.6%	6468612	21.1%	4200587	6.9%
Høje-Taastrup	1419	50.7%	31154	27.7%	18840952	21.6%	29821708	7.4%
Lolland	879	34.0%	10064	30.2%	5281427	22.0%	2739310	18.0%
<b>Total</b>	<b>11349</b>	<b>5441</b>	<b>192512</b>	<b>49132</b>	<b>181127046</b>	<b>22302839</b>	<b>230906682</b>	<b>15404760</b>
Hele landet	144412	71505	1929686	1929686	950159000	9.5E+08	1064459222	1.06E+09
Andel af hele landet	7.9%	7.6%	10.0%	2.5%	19.1%	2.3%	21.7%	1.4%

Note: værdiskabelse og eksport er i 1000 DKK, årets priser

Endelig har vi i tabellerne 11 og 12 på tilsvarende måde vist, hvor ejerlederne henholdsvis spiller den største relative rolle, og hvor de spiller den mindste rolle.

Tabel 11. De 10 kommuner med den relativt største eksportandel blandt de ejerledede virksomheder.

Kommune	Antal private virksomheder i alt:	Andel ejerledede virksomheder	Antal ansatte i private virksomheder i alt:	Andel ansatte i ejerledede virksomheder	Værditilvækst i private virksomheder i alt:	Andel af værdiskabelsen i ejerledede firmaer	Eksport i private virksomheder i alt:	Eksportandel i ejerledede virksomheder
Lejre	626	52.9%	5741	67.6%	2988110	53.8%	1089618	84.1%
Greve	1235	56.6%	12316	47.7%	5447245	51.0%	5570532	76.6%
Hørsholm	854	63.3%	8441	47.8%	5482324	42.6%	2230318	69.3%
Haderslev	1257	42.6%	13699	47.6%	4559222	57.8%	2912653	68.3%
Holbæk	1671	50.3%	17056	50.5%	5537832	72.5%	1733092	66.6%
Morsø	585	35.6%	6875	38.2%	3221147	42.3%	1934284	65.9%
Odder	558	51.6%	4593	45.7%	1403433	67.7%	764233	65.5%
Rødovre	1010	59.6%	10647	61.3%	4676397	72.3%	1185567	65.1%
Gribskov	1098	52.9%	8005	40.9%	2159065	63.3%	769174	62.8%
Frederikssund	1016	55.3%	9653	45.6%	4262515	50.9%	2545918	61.5%
<b>Total</b>	<b>9910</b>	<b>5188</b>	<b>97026</b>	<b>47835</b>	<b>39737290</b>	<b>22598095</b>	<b>20735389</b>	<b>14468884</b>
Hele landet	144412	71505	1929686	1929686	950159000	9.5E+08	1064459222	1.06E+09
Andel af hele landet	6.9%	7.3%	5.0%	2.5%	4.2%	2.4%	1.9%	1.4%

Note: værdiskabelse og eksport er i 1000 DKK, årets priser

Tabel 12. De 10 kommuner med den relativt mindste eksportandel blandt de ejerledede virksomheder.

Kommune	Antal private virksomheder i alt:	Andel ejerledede virksomheder	Antal ansatte i private virksomheder i alt:	Andel ansatte i ejerledede virksomheder	Værditilvækst i private virksomheder i alt:	Andel af værdiskabelsen i ejerledede firmaer	Eksport i private virksomheder i alt:	Eksportandel i ejerledede virksomheder
Guldborgsund	1308	36.7%	19301	21.0%	23995068	6.7%	30285028	2.3%
Bornholm	914	36.0%	17903	19.6%	6489119	22.9%	22713566	2.5%
Tårnby	919	50.5%	17048	22.0%	14671669	10.5%	34776328	3.6%
Frederiksberg	2524	47.0%	26407	27.4%	11458956	22.9%	11181588	5.3%
Gentofte	2555	60.2%	38238	22.1%	57820376	7.4%	91342904	5.5%
Stevns	550	47.8%	2875	42.1%	853029	60.1%	1013255	6.2%
Ballerup	1213	54.9%	32530	23.6%	22956412	14.6%	18041752	6.8%
Kalundborg	946	42.7%	12152	26.6%	6468612	21.1%	4200587	6.9%
Høje-Taastrup	1419	50.7%	31154	27.7%	18840952	21.6%	29821708	7.4%
Gladsaxe	1451	51.3%	26498	34.2%	15394336	28.4%	11821909	8.9%
<b>Total</b>	<b>13799</b>	<b>6795</b>	<b>224106</b>	<b>56801</b>	<b>178948529</b>	<b>25194386</b>	<b>255198625</b>	<b>12956594</b>
Hele landet	144412	71505	1929686	1929686	950159000	9.5E+08	1064459222	1.06E+09
Andel af hele landet	9.6%	9.5%	11.6%	2.9%	18.8%	2.7%	24.0%	1.2%

Note: værdiskabelse og eksport er i 1000 DKK, årets priser.

Igen er der en omvendt sammenhæng mellem kommuner med den største andel af eksporterende ejerledere og kommunens eksportandel, således, at kommuner med en stor eksportandel blandt

ejerledere ikke har særlig stor eksportandel og vice versa. Men det betyder samtidig, at ejerledere spiller en stor rolle for eksporten i nogle kommuner.

Der synes således at være et vist belæg for at sige, at ejerledere navnlig spiller en rolle for beskæftigelse, værdiskabelse og eksport i de kommuner, der ikke har en eller flere meget store virksomheder. Hvor der er en høj værditilvækst er der en tendens til, at ejerlederne kun har en mindre andel af værditilvæksten, fordi det lokale erhvervsliv i disse tilfælde er domineret af en eller flere store virksomheder. Dette illustreres i tabel 13, hvor de 10 kommuner med det højeste niveau for værdiskabelse er udtaget. Det ses, at de ejerledede virksomheders andele for de store kommuner ligger fra 25% i København til 36-41% i Aarhus, Aalborg og Odense. Gentofte er helt klart en "normbryder" med den næststørste værdiskabelse og en af de mindste andele, der kommer fra de ejerledede virksomheder.

Tabel 13. De 10 kommuner med størst værdiskabelse i den private sektor.

Kommune	Antal private virksomheder i alt:	Andel ejerledede virksomheder	Antal ansatte i private virksomheder i alt:	Andel ansatte i ejerledede virksomheder	Værditilvækst i private virksomheder i alt:	Andel af værdiskabelsen i ejerledede firmaer	Eksport i private virksomheder i alt:	Eksportandel i ejerledede virksomheder
København	17815	47.8%	254913	31.2%	130707280	24.4%	113025880	15.6%
Gentofte	2555	60.2%	38238	22.1%	57820376	7.4%	91342904	5.5%
Aarhus	7830	55.7%	117839	37.0%	56430580	35.9%	104002344	51.5%
Aalborg	4550	52.4%	101565	24.9%	33795296	36.3%	62517436	19.3%
Odense	4360	52.5%	63506	40.2%	25116424	41.1%	22165412	28.4%
Guldborgsund	1308	36.7%	19301	21.0%	23995068	6.7%	30285028	2.3%
Viborg	2402	48.7%	51643	24.8%	23280576	24.2%	33760544	9.1%
Ballerup	1213	54.9%	32530	23.6%	22956412	14.6%	18041752	6.8%
Ringkøbing-Skjern	1617	41.2%	25267	41.3%	19940590	22.4%	23925988	13.2%
Høje-Taastrup	1419	50.7%	31154	27.7%	18840952	21.6%	29821708	7.4%
<b>Total</b>	<b>45069</b>	<b>22788</b>	<b>735956</b>	<b>225904</b>	<b>412883554</b>	<b>98137181</b>	<b>528888996</b>	<b>104945672</b>
<b>Hele landet</b>	<b>144412</b>	<b>71505</b>	<b>1929686</b>	<b>1929686</b>	<b>950159000</b>	<b>950159000</b>	<b>1064459222</b>	<b>1064459222</b>
<b>Andel af hele landet</b>	<b>31.2%</b>	<b>31.9%</b>	<b>38.1%</b>	<b>11.7%</b>	<b>43.5%</b>	<b>10.3%</b>	<b>49.7%</b>	<b>9.9%</b>

Note: værdiskabelse og eksport er i 1000 DKK, årets priser.

## Sammenfatning

Vi har i denne analyse set på de ejerledede virksomheders andel af virksomheder, beskæftigede, værdiskabelse og eksport. Dette er muliggjort ved at anvende registerdata fra Danmarks Statistik sammen med et register over ejerskab fra Erhverv og Selskabsstyrelsen. Dette register var først på plads fra 2017, hvor analyserne kun er foretaget for 2016 og 2017 med fokus på det seneste år.

De ejerledede selskaber udgør sammen med enkeltmandsejede firmaer mv. klart hovedparten af danske virksomheder (48%+30%), men da hovedparten af disse enten ingen ansatte har eller kun har relativt få ansatte udgør de "kun" 24%+9% af den totale private beskæftigelse. Ser man på den samlede værdiskabelse, så er de ejerledede ansvarlige for 33% af værdiskabelsen, mens enkeltmandsejede virksomheder er ansvarlige for 6% af den samlede værdiskabelse. De ejerledede virksomheder ses endelig at være ansvarlige for 24% af den samlede eksport fra landet, mens private enkeltmandejede firmaer kun er ansvarlige for 1%.

Vi har desuden set på hvordan disse tal fordeler sig på kommuner. Da ejerskabet til en virksomhed kan ligge uden for den kommune, der huser virksomheden, er denne del af analysen behæftet med en vis usikkerhed. I denne del af analysen har vi ikke foretaget en særskilt analyse af enkeltmandsejede firmaer, men koncentreret os om de ejerledede selskaber.

For hvert mål har vi vist de 10 kommuner med de højeste andele og de 10 kommuner med de laveste andele.

Analysen viser, at omegnskommunerne i hovedstaden har den største andel af ejerledede selskaber (58-65%), men mange af disse er, som vi så ovenfor i landsanalysen, relativt små.

Fordelingen af værdiskabelsen viser, at der er en tendens til, at de kommuner, hvor de ejerledede har en stor andel af værdiskabelsen (bidrag til BNP) er den samlede værdiskabelse ikke så stor. Forklaringen er den åbenlyse, at ejerledelse spiller en større rolle, hvor der ikke er en eller flere store virksomheder og omvendt. De kommuner, der har den største værdiskabelse, domineres af København, Aarhus, Odense og Aalborg. I disse kommuner ligger de ejerledede virksomheders andel af værdiskabelsen omkring 1/3.